



## Retrofit: Mit Second Hand 75 Prozent der Kosten gespart

**Kauf und Retrofit einer gebrauchten Zeitungsrotation versus Neuanschaffung: Was auf den ersten Blick eine hohe Kostenersparnis verspricht, kann schnell eine teure Fehlentscheidung werden: Passt die Maschine in das bestehende Betriebskonzept? Sind bauliche Änderungen nötig? Bei der Märkischen Oderzeitung machte IE Graphic die verdeckten Kosten sichtbar – und optimierte parallel zum Einbau auch gleich die Prozesse.**

Die Märkische Oderzeitung druckte am Standort Frankfurt (Oder) auf drei Manroland Geoman-Rotationen, die Mitte der 90er Jahre in Betrieb genommen wurden. Die Produktionssicherheit war damit mittelfristig nicht mehr zu gewährleisten und der Verlag suchte deshalb nach einer wirtschaftlichen und zukunftssicheren Alternative.

**Kombinierte Betriebs- und Bauplanung: Basis für sichere Kostenkalkulation**

IE Graphic bewertete im Rahmen einer Machbarkeitsstudie vier verschiedene Alternativen: den Bau eines komplett neuen Standorts, den Kauf einer neuen Anlage am bestehenden Standort, die Fremdvergabe der gesamten Druckproduktion oder der Retrofit einer bisher wenig genutzten 32-Seiten-Rotation eines Druckhauses in Weingarten. Dabei konnte IE Graphic einen entscheidenden Vorteil ausspielen: die kombinierte Expertise aus Bau- und Betriebsplanung speziell für den Zeitungsdruck. So konnte IE die Folgekosten der Anschaffung einer neuen Rotation präzise kalkulieren:

**PLANUNGS- UND BAUZEIT**

- › Dezember 2012 bis April 2014
- › Übernahme einer gebrauchten Rotation und Retrofit
- › Stilllegung einer Rotation und einer Versandlinie
- › Generalüberholung und Erweiterung von zwei Versandlinien

**LEISTUNGEN IE**

- › Machbarkeitsstudie
- › Auswahl Umzugsdienstleister
- › Klärung Retrofitmaßnahmen
- › Auswahl Versanderweiterung
- › Austauschkonzepte
- › Betriebliche Projektkoordination
- › Bauplanung: Abriss und Neubau des Maschinentisches Rotation sowie Planung
- › Maschinenver- und -entsorgung



Müssten Anpassungen in der Haustechnik vorgenommen werden? Welche baulichen Veränderungen wären nötig? Wie ließe sich eine neue Rotation mit dem bestehenden Versandraum kombinieren?

#### **Optimale Lösung: Retrofit**

Das Ergebnis der Machbarkeitsstudie war eindeutig: Die Maschine aus Weingarten ließ sich gut in die bestehenden Strukturen integrieren. Der Retrofit dieser Anlage sowie einer der bestehenden Manroland-Rotationen und der Einbau in das Bestandsgebäude waren deshalb um 75 Prozent günstiger als eine Neuanschaffung. Auch die Anforderungen des Verlags konnten erfüllt werden: die zuverlässige Produktion der Tages- und Wochenzeitungen für die nächsten sechs bis acht Jahre.

#### **Neuer Maschinentisch, weniger Versandlinien**

Eine größere bauliche Maßnahme war allerdings erforderlich: 20 Meter des 60 Meter langen Maschinentisches mussten abgerissen und verstärkt wieder aufgebaut werden. Da die beiden direkt angrenzenden Rotationen während des Umbaus weiterlaufen sollten, war ein ausgeklügelter Ablaufplan nötig, mit entsprechenden Staubschutzmaßnahmen.

Beim Versandraum ergab die Analyse von IE, dass bei entsprechenden Revisions- und Umbauarbeiten zwei der bislang drei Versandlinien verzichtbar sind. So konnten im Rotations- und Versandbereich 25 Arbeitsplätze eingespart werden – bei vergleichsweise geringfügigen Investitionen und einer höheren Einsteckkapazität.

#### **Punktlandung: Investitions- & Zeitplan eingehalten – Betriebskosten sinken**

Das Ergebnis des Projekts: Der in der Machbarkeitsanalyse und Planungsphase aufgestellte Zeit- und Kostenplan wurde komplett eingehalten. Die Zeitungsproduktion konnte während der gesamten Umbaumaßnahmen aufrecht erhalten werden. Und die Betriebskosten wurden durch die vorgeschlagenen Optimierungsmaßnahmen deutlich gesenkt. Das Märkische Verlags- und Druckhaus ist damit für die kommenden Jahre in der Produktion gut aufgestellt.

---

## **Kontakt**

---

#### **IE Graphic München**

Paul-Gerhardt-Allee 48  
81245 München | Deutschland  
T + 49 89 82 99 39 0  
muenchen@ie-group.com

#### **IE Graphic Zürich**

Wiesenstrasse 7  
8008 Zürich | Schweiz  
T + 41 44 389 86 00  
zuerich@ie-group.com

#### **IE Graphic Frankfurt**

Trakehner Straße 7–9 B  
60487 Frankfurt/Main | Deutschland  
T + 49 69 959 133 0  
frankfurt@ie-group.com